

JAARREKENING 2025

Stichting Zeeuwse Gronden



psychiatrie
thuis
in de samenleving

Terneuzen, 19 mei 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

INHOUDSOPGAVE	Pagina
5.1 Jaarrekening 2025	
5.1.1 Balans per 31 december 2025	55
5.1.2 Resultatenrekening over 2025	56
5.1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	57
5.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling jaarrekening	58
5.1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	66
5.1.6 Overzicht materiële vaste activa ultimo 2025	74
5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025	75
5.1.8 Toelichting op de resultatenrekening over 2025	76
5.1.9 WNT-verantwoording	80
5.1.10 Vaststelling en goedkeuring	82
5.2 Overige gegevens	
5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	84
5.2.2 Nevenvestigingen	84
5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	85

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
1	1		
1 Bedrijfsgebouwen en -terreinen		2.590.001	2.452.121
2 Machines en installaties		930.684	872.990
3 Andere vaste bedrijfsmiddelen		763.745	854.041
4 Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering en vooruitbetaald op materiële vaste activa		64.252	87.376
Totaal materiële vaste activa		<u>4.348.682</u>	<u>4.266.528</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
2	2		
1 Op handelsdebiteuren		24.139	36.724
2 Overige vorderingen		2.234.211	2.008.049
3 Overlopende activa		72.797	101.220
Totaal vorderingen		<u>2.331.147</u>	<u>2.145.993</u>
Liquide middelen			
3	3	1.891.359	1.232.101
Totaal activa		<u>8.571.188</u>	<u>7.644.622</u>
PASSIVA			
Eigen vermogen			
4	4		
1 Gestort en opgevraagd kapitaal		1.000	1.000
2 Bestemmingsfonds		511.875	5.956
3 Overige reserves		2.135.549	1.863.699
Totaal eigen vermogen		<u>2.648.424</u>	<u>1.870.655</u>
Vorzieningen			
5	5	343.790	188.670
Langlopende schulden (voor meer dan een jaar)			
6	6		
Langlopende leningen		1.455.884	1.692.563
Totaal langlopende leningen		<u>1.455.884</u>	<u>1.692.563</u>
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
7	7		
1 Aflossingsverplichtingen komend boekjaar LLS		218.005	551.254
2 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		128.142	280.176
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		899.894	732.220
4 Schulden terzake van pensioenen		396.803	342.163
5 Overige schulden		2.410.190	1.960.861
6 Overige passiva		70.057	26.062
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>4.123.090</u>	<u>3.892.734</u>
Totaal passiva		<u>8.571.188</u>	<u>7.644.622</u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	10		
Zorgverzekeringswet		5.240.252	4.536.253
Wet langdurige zorg		11.605.803	10.567.301
Opbrengsten Jeugdwet	11	2.943.444	2.536.142
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	12	6.108.591	4.988.724
Netto omzet		<u>25.898.089</u>	<u>22.628.420</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	13	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>25.898.089</u>	<u>22.628.420</u>
BEDRIJFSLASTEN:			
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	13	631.701	819.183
Lonen en salarissen	14	13.774.840	11.821.096
Sociale lasten	14	2.384.894	2.054.650
Pensioenlasten	14	1.179.705	1.012.129
Afschrijvingen op materiële vaste activa	15	698.661	677.890
Overige bedrijfskosten	16	6.463.692	5.756.553
Som der bedrijfslasten		<u>25.133.493</u>	<u>22.141.500</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		764.596	486.920
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	17	126.221	5.703
Rentelasten en soortgelijke kosten	18	113.048	117.861
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>777.769</u></u>	<u><u>374.762</u></u>
RESULTAATBESTEMMING			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		2025	2024
		€	€
Toevoeging/(onttrekking):	4		
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten	4	505.919	273.269
Overige reserves	4	271.850	101.493
		<u><u>777.769</u></u>	<u><u>374.762</u></u>



5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Bedrijfsresultaat		764.596	486.920
Aanpassingen voor:			
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	16	698.661	677.890
- mutaties voorzieningen	5	<u>155.120</u>	<u>53.662</u>
		853.781	731.552
Veranderingen in werkkapitaal:			
- vorderingen	2	-185.154	103.812
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	7	<u>563.604</u>	<u>-12.074</u>
		378.451	91.738
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>1.996.827</u>	<u>1.310.210</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	126.221	5.703
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	<u>-113.048</u>	<u>-117.861</u>
		13.173	-112.158
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>2.010.000</u>	<u>1.198.052</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investeringen materiële vaste activa	1	-780.814	-648.136
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>-</u>	<u>12.519</u>
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-780.814	-635.617
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Nieuw opgenomen leningen		-	-
Aflossing langlopende schulden		<u>-569.928</u>	<u>-378.653</u>
		-569.928	-378.653
Mutatie geldmiddelen		<u>659.258</u>	<u>183.782</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3	1.232.101	1.048.319
Stand geldmiddelen per 31 december	3	<u>1.891.359</u>	<u>1.232.101</u>
Mutatie geldmiddelen		659.258	183.782



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Algemene gegevens en groepsverhoudingen

Stichting Zeeuwse Gronden, samenleving en participatie en Stichting Wonen en Psychiatrie zijn op 31-12-2024 juridisch gefuseerd. Als gevolg van deze fusie is Stichting Wonen en Psychiatrie per genoemde datum opgehouden te bestaan en zijn alle activa en passiva onder algemene titel overgegaan op Stichting Zeeuwse Gronden, samenleving en participatie.

De activa en passiva van de verdwijnende stichting zijn per 1-1-2025 opgenomen tegen de boekwaarden zoals opgenomen in haar jaarrekening per 31-12-2024.

Het eigen vermogen van de verdwijnende stichting per fusiedatum is toegevoegd aan het eigen vermogen van de verkrijgende stichting.

Per fusiedatum is de statutaire naam van de voortzettende stichting gewijzigd naar Stichting Zeeuwse Gronden.

Stichting Zeeuwse Gronden is statutair (en feitelijk) gevestigd te Terneuzen, op het adres Nieuwstraat 6, 4531 CW te Terneuzen, en is geregistreerd onder KvK-nummer 59454903.

De belangrijkste activiteiten zijn het bieden van geïntegreerde zorg voor mensen met een langdurige psychiatrische aandoening, en vinden plaats op de bij de KvK geregistreerde hoofd- en nevenvestigingen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Resultaten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en indien een betrouwbare inschatting van de omvang van de verplichting gemaakt kan worden.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.1 Algemeen

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Herrubricering vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2025 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Ter bevordering van het inzicht en de vergelijkbaarheid zijn de vergelijkende cijfers 2024 uit de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Wonen en Psychiatrie opgenomen.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen of de jaarrekening opgesteld kan worden op basis van de continuïteitsveronderstelling;
- het bepalen of bedragen wel of niet voor eigen rekening worden ontvangen;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen;
- de inschatting van de verwachte levensduur en restwaarde van de vaste activa;
- het bepalen van de omvang van een bijzondere waardevermindering; en
- het bepalen van de waarschijnlijkheid van instemming door de fiscale autoriteiten van een onzekere belastingpositie, alsmede de omvang hiervan, op basis van de vigerende fiscale wetgeving.

Operationele leasing

Stichting Zeeuwse Gronden heeft leasecontracten gesloten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij haar ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Stichting Zeeuwse Gronden treedt op als lessee in de operationele lease, het leaseobject wordt niet geactiveerd. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingstermijnen van materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte gebruiksduur van het vast actief.

Materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- * Bedrijfsgebouwen en -terreinen : 10 %
- * Machines en installaties: 10-20 %.
- * Andere vaste bedrijfsmiddelen : 6,7-20 %

Investeringsubsidie

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage of als afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Vorderingen

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Eigen vermogen

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Overige reserve en Bestemmingsfondsen.

Kapitaal

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de stichting ingebracht kapitaal.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutaties binnen het eigen vermogen verwerkt.

Algemene en overige reserves

Onder de Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen zijn tegen nominale waarde gewaardeerd, tenzij uit de toelichting blijkt dat een andere waarderingmethode is gehanteerd. Indien het effect van de tijds waarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen.



5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

Voorziening Jubilea

De voorziening voor Jubilea betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen (5, 12,5, 25 en 40 jarig dienstverband). De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, een geschatte levensduur, blijfkans en overige actuariële uitgangspunten. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 3% (2024: 3%).

Vanaf 1-7-2025 is in de CAO GGZ een bruto gratificatie opgenomen bij een 5-jarig dienstverband van 25% van het bruto maandsalaris. In 2025 is deze uitkering opgenomen in deze voorziening.

Voorziening Langdurig zieken

De voorziening Langdurig zieken is gevormd voor de op de balansdatum bestaande verplichtingen tot doorbetaling van salarissen en transitievergoeding (incl. werkgeverslasten) van het per balansdatum naar verwachting voor langere tijd arbeidsongeschikte medewerkers, die naar verwachting niet (volledig) zullen terugkeren in het arbeidsproces. De voorziening is gevormd voor de eerste 2 jaren van de arbeidsongeschiktheid, voor zover deze na balansdatum vallen, gebaseerd op de voorwaarden van doorbetalingsverplichting zoals vermeld in de geldende CAO GGZ. Voor het bepalen van de hoogte van de voorziening is uitgegaan van de loonkosten van januari jaar T+1.

Voorziening Generatieverplichting

Per 1-9-2025 is in de CAO GGZ de tot dan geldende regeling Generatiepact vervangen door de verruimde Generatieregeling.

De voorziening Generatieregeling betreft een voorziening voor medewerkers die aanspraak (kunnen) maken op de in de cao opgenomen regeling om minder te gaan werken met behoud van (een deel van) het salaris en de pensioenopbouw. Ook de medewerkers die naar verwachting in de toekomst zullen opteren voor het gebruik van de regeling zijn in de voorziening betrokken. De voorziening betreft de beste schatting van de contante waarde van de met de regeling samenhangende kosten. Hiervoor is bepaald welke medewerkers voldoen en gedurende de loop van de regeling gaan voldoen aan de voorwaarden voor de regeling en is per medewerker een inschatting gemaakt van de kans dat daadwerkelijk wordt geopteerd voor de regeling en de kans dat de medewerker nog werkzaam zal zijn bij Stichting Zeeuwse Gronden ten tijde van het gebruik kunnen maken van deze regeling. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2,5%. Er is rekening gehouden met een jaarlijkse indexatie van de uitkering van 3%. De regeling kwalificeert als een regeling met opbouw van rechten. Om die reden worden de verwachte lasten gedurende de opbouwperiode in de jaarrekening verwerkt.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Personele kosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Personele kosten

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Pensioenen

Stichting Zeeuwse Gronden heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Zeeuwse Gronden. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Zeeuwse Gronden betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (meest recent circa 125%) van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Zeeuwse Gronden heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Zeeuwse Gronden heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat voldaan wordt aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over bedrijfsterreinen, vaste activa in ontwikkelingen en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de overige opbrengsten.

5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Overige bedrijfskosten

De rubricering van de overige bedrijfskosten is in 2025 afwijkend van de rubricering in 2024. Tot en met 2024 was er sprake van een geconsolideerde jaarrekening van Stichting Wonen en Psychiatrie en Stichting Zeeuwse Gronden, samenleving en participatie. In beide stichtingen waren er kleine verschillen in de rubricering van de Algemene kosten, Patiënt- en bewonersgebonden kosten, Onderhoud & energie en Huur & Leasing. Na de fusie van 01-01-2025 is de rubricering opnieuw bepaald, beter passend bij de nieuwe situatie. De vergelijkende cijfers 2024 van de Overige bedrijfskosten zijn daarom aangepast met dezelfde rubricering als opgenomen is voor 2025. Dit om een beter inzicht te geven.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

5.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Hierbij wordt uitgegaan van het resultaat na belastingen, dat wordt gecorrigeerd voor posten die geen kasstromen betreffen en voor mutaties in het werkkapitaal. De correcties op het resultaat hebben onder meer betrekking op afschrijvingen op vaste activa en overige niet-kasstromen. Daarnaast wordt het resultaat gecorrigeerd voor veranderingen in het werkkapitaal, waaronder mutaties in vorderingen en schulden. De kasstroom uit operationele activiteiten omvat tevens de betaalde en ontvangen rente, voor zover deze niet zijn opgenomen onder de investerings- of financieringsactiviteiten. Kasstromen uit investeringsactiviteiten betreffen de uitgaven voor en ontvangsten uit desinvesteringen in materiële en financiële vaste activa. Kasstromen uit financieringsactiviteiten hebben betrekking op mutaties in het eigen vermogen en vreemd vermogen, waaronder opgenomen en afgeloste leningen. Kasstromen uit financieringsactiviteiten hebben betrekking op mutaties in het eigen vermogen en vreemd vermogen, waaronder opgenomen en afgeloste leningen. Onder liquide middelen worden verstaan de direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen. De mutatie in de liquide middelen zoals weergegeven in het kasstroomoverzicht sluit aan op de mutatie zoals opgenomen in de balans.

5.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

5.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Zeeuwse Gronden zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

De WNT-verantwoording op opgenomen onder paragraaf 5.1.8.



5.1.1 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	4.266.528	4.308.801
Bij: investeringen	780.814	648.136
Af: afschrijvingen	698.660	677.890
Af: desinvesteringen	-	12.519
	<u>4.348.682</u>	<u>4.266.528</u>

Toelichting:

Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6.

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de rekening-courant financiering van Floryn. Het openstaand saldo van deze financiering per balansdatum is opgenomen onder de Kortlopende schulden.

2. Vorderingen

De specificatie is als volgt:	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
1 Debiteuren	24.139	36.724
2 Overige vorderingen:		
Nog te ontvangen omzet ZPM	973.446	853.590
WMO	737.160	317.237
WLZ	-	219.645
Jeugdwet	386.713	374.169
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	51.620	61.113
Nog te ontvangen bedragen	61.945	147.197
Nog te ontvangen ziekengeld	23.327	35.098
3 Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	14.606	32.676
Overige overlopende activa	58.191	68.544
Totaal vorderingen	<u>2.331.147</u>	<u>2.145.993</u>

Toelichting:

Onder de post 'Overige vorderingen' worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort dan wel -overschot WLZ. De opbouw hiervan is als volgt:

	2025	2024	t/m 2023	Totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari	61.113	54.841	173.648	289.602
Financieringsverschil boekjaar	51.620	61.113	153.537	266.270
Correcties voorgaande jaren	-	-	-	-
Betalingen/ontvangsten	-61.113	-54.841	-173.648	-289.602
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-9.493</u>	<u>6.272</u>	<u>-20.111</u>	<u>-23.332</u>
Saldo per 31 december	<u>51.620</u>	<u>61.113</u>	<u>153.537</u>	<u>266.270</u>

289.602
-23.332
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>t/m 2023</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):			
WLZ	a	c	c
<i>a= interne berekening, b= overeenstemming met zorgkantoor</i>			
<i>c= definitieve vaststelling NZa</i>			
		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Waarvan gepresenteerd als:			
- overige vorderingen		51.620	61.113
		<u>51.620</u>	<u>61.113</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar		31-12-2025	31-12-2024
		€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten		11.605.803	10.567.301
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget		11.554.183	10.506.188
Totaal financieringsverschil		<u>51.620</u>	<u>61.113</u>

Toelichting:

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van < 1 jaar.

De vordering uit hoofde van financieringstekort betreft geen overproductie. Het bedrag van € 51.620 is ontvangen in het 1e kwartaal van 2026.

Onder de post 'Overige overlopende activa' is een bedrag van € 20.740 opgenomen voor Waarborgsommen. Dit betref waarborgsommen voor bedrijfsruimtes en woningen voor cliënten. Deze vordering heeft een looptijd van > 1jaar.

3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bankrekeningen	1.880.665	1.223.347
Kassen	996	2.821
Saldo prepaid cards	9.698	5.932
Totaal liquide middelen	<u>1.891.359</u>	<u>1.232.101</u>

Toelichting:

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Stichting Zeeuwse Gronden.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

4. Eigen vermogen

	2025	2024
	€	€
<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>		
1 Kapitaal	1.000	1.000
2 Bestemmingsfondsen	511.875	5.956
3 Algemene en overige reserves	2.135.549	1.863.699
Totaal eigen vermogen	<u>2.648.424</u>	<u>1.870.655</u>

4.1 Kapitaal

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Kapitaal	1.000	-	-	1.000
Totaal kapitaal	<u>1.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.000</u>

4.2 Bestemmingsfondsen

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Reserve aanvaardbare kosten (RAK)	5.956	505.919	-	511.875
Totaal Bestemmingsfondsen	<u>5.956</u>	<u>505.919</u>	<u>-</u>	<u>511.875</u>

Toelichting:

De reserve aanvaardbare kosten (RAK) betreft de binnen de toelating van de instelling gerealiseerde gecumuleerde resultaten uit zorg gebonden, subsidiabele dan wel collectief gefinancierde activiteiten, welke op grond van de regelgeving slechts kan worden besteed aan de zorgactiviteiten.

4.3 Algemene en overige reserves

	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven:				
Stichting Zeeuwse Gronden	1.863.699	271.850	-	2.135.549
Totaal overige reserves	<u>1.863.699</u>	<u>271.850</u>	<u>-</u>	<u>2.135.549</u>

Toelichting:

De Algemene en overige reserves betreffen het cumulatieve resultaat uit voorgaande jaren, voor zover deze niet afzonderlijk zijn bestemd als bestemmingsreserve. Deze reserve maakt onderdeel uit van het eigen vermogen. De toevoegingen aan de Algemene en overige reserves bestaan uit behaalde resultaten na bestemming in de betreffende boekjaren. Onttrekkingen kunnen plaatsvinden in verband met verliezen, investeringen of interne herschikkingen binnen het eigen vermogen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

5. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven:	Saldo per 1-jan-2025 €	Dotatie 2025 €	Onttrekking 2025 €	Vrijval 2025 €	Saldo per 31-dec-2025 €
1 Jubilea	67.038	60.965	-11.078	-	116.925
2 Langdurig zieken	121.632	86.613	-86.371	-35.260	86.614
3 Generatieverplichting	-	140.251	-	-	140.251
Totaal voorzieningen	188.670	287.829	-97.449	-35.260	343.790

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-25 €
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	124.073
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	219.718
Hiervan > 5 jaar	49.680

Toelichting per categorie voorziening:

	< 1 jr.	> 1 jr.	> 5 jaar	Totaal
1 Jubilea	12.085	104.840	32.730	116.925
2 Langdurig zieken	86.613	-	-	86.613
3 Generatievoorziening	25.375	114.877	16.950	140.252
	124.073	219.717	49.680	343.790

6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Langlopende leningen

	2025 €	2024 €
Het verloop is als volgt weer te geven:		
Stand per 1 januari	2.243.817	2.622.470
Bij: nieuwe langlopende schuld	-	-
Af: aflossingen	569.928	378.653
Stand per 31 december	1.673.889	2.243.817
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	218.005	551.254
Stand langlopende schulden per 31 december	1.455.884	1.692.563

Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplicht	218.005	551.254
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	1.455.884	1.692.563
Hiervan > 5 jaar	-	-

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

Langlopende leningen

Toelichting:

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 5.1.7. De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.
De reële waarde van de leningen is € 1.673.889 (2024: € 2.243.817).

Toelichting:

In 2021 is er gebruik gemaakt van de Bijzondere uitstel van betaling van loonheffing vanwege de coronacrisis. De te betalen loonheffing, t.b.v. € 2.105.692, is omgezet in een langlopende lening, waarvan de aflossing gestart is in april 2023.
In december 2025 is met de Belastingdienst een overeenkomst gesloten inzake het restant van de belastinggerelateerde schuld. De strekking van deze overeenkomst is dat de openstaande schuld onder nader overeengekomen voorwaarden in termijnen wordt terugbetaald. In de overeenkomst zijn afspraken gemaakt over de looptijd van de terugbetaling, de hoogte en frequentie van de termijnen en de hoogte van de rente. Hiermee is beoogd de liquiditeitspositie te ondersteunen en een gespreide afwikkeling van de verplichting mogelijk te maken.
De schuld is overeenkomstig de overeengekomen regeling in de jaarrekening verwerkt.

7. Kortlopende schulden	2025	2024
	€	€
1 Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	218.005	551.254
2 Schulden aan leveranciers en handelskredieten	128.142	280.176
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Loonbelasting	896.316	731.259
Omzetbelasting	3.578	961
4 Schulden terzake van pensioenen	396.803	342.163
5 Overige schulden:		
Afrekening ZPM	281.168	207.419
Afrekening WMO	55.410	-
Reservering Vakantiegeld	606.127	544.659
Reservering Vakantiedagen	1.067.364	956.422
Reservering Meeruren	169.934	132.081
Nog te betalen salarissen	48.969	29.523
Nog te betalen kosten	139.178	90.756
R.C. Floryn Nederland B.V.	42.040	-
6 Overige passiva:		
Overige overlopende passiva	70.057	26.062
Totaal kortlopende schulden	<u>4.123.090</u>	<u>3.892.734</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
.....

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

7. Kortlopende schulden

Toelichting:

De kortlopende schulden hebben allen een looptijd van < 1 jaar.

Rekening Courant Floryn Nederland B.V.

Op 30-3-2025 is een financiering afgesloten bij Floryn Nederland B.V. Het betreft een flexibel rekening-courant krediet, met een maximum krediet van € 567.000 per eind 2025. Wekelijks wordt het krediet verlaagd met € 1.000 tot een het niveau van € 500.000.

De looptijd van de financiering is voor onbepaalde tijd, en kan tegen elke moment worden opgezegd, zonder extra kosten.

Als zekerheid zijn de vorderingen en inventaris verpand.

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Leaseverplichtingen

Stichting Zeeuwse Gronden heeft ultimo 2025 een leaseverplichting voor personenauto's ten bedrage van € 889.200

	< 1 jaar	> 1 jaar	> 5 jaar
Personenauto's	278.350	610.850	-

Huurverplichting zorglocaties

Stichting Zeeuwse Gronden heeft een huurverplichting voor zorglocaties en kantoorruimte ultimo 2025 van € 3.927.905

	< 1 jaar	> 1 jaar	> 5 jaar
Zorglocaties en kantoorruimtes	€ 883.593	€ 3.044.312	€ 880.863

Contractuele verplichtingen aangaande de volgende onderwerpen

	< 1 jaar	> 1 jaar	> 5 jaar
Telecommunicatie	50.820	-	-
ICT	461.990	13.017	-
Overige	55.385	-	-

Investeringsverplichtingen

Stichting Zeeuwse Gronden is per balansdatum geen investeringsverplichtingen aangegaan.

Inzet personeel niet in loondienst (PNIL) en risico's rondom arbeidsrelaties

Stichting Zeeuwse Gronden maakt, waar noodzakelijk voor de continuïteit en kwaliteit van zorg, gebruik van personeel niet in loondienst (PNIL), waaronder zelfstandigen zonder personeel (zzp'ers) en inzet via detachingsbureaus. Deze inzet vindt plaats binnen het geldende beleidskader inhuur ZZP, waarbij structurele invulling van functies door medewerkers in loondienst het uitgangspunt vormt. In 2025 bedroeg de inzet van PNIL 4,6% van de totale personeelskosten.

De inzet van externe professionals hangt mede samen met de aanhoudende krapte op de arbeidsmarkt in de geestelijke gezondheidszorg en wordt met name toegepast bij tijdelijke capaciteitsvraagstukken en specialistische expertise. Zeeuwse Gronden stuurt actief op het beperken van structurele afhankelijkheid van externe inhuur en op het versterken van de eigen personele capaciteit.

**VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN**

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 19/05/2026

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Inzet personeel niet in loondienst (PNIL) en risico's rondom arbeidsrelaties (vervolg)

In het kader van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA) en de maatschappelijke en fiscale aandacht voor schijnzelfstandigheid heeft de organisatie de inzet van zelfstandigen beoordeeld. Daarbij wordt onder meer gekeken naar de aard van de werkzaamheden, de wijze van aansturing en de contractuele vormgeving van opdrachten. Tevens wordt beoordeeld of werkzaamheden passend zijn voor uitvoering door een zelfstandige.

Stichting Zeeuwse Gronden heeft daarnaast maatregelen genomen om mogelijke risico's op schijnzelfstandigheid verder te beperken. Deze maatregelen omvatten onder meer het kritisch beoordelen van functies waarin zelfstandigen worden ingezet, het waar mogelijk omzetten van structurele inzet naar arbeidsovereenkomsten en het versterken van interne procedures rondom contractering en opdrachtverstrekking. Het doel hiervan is om eventuele risico's op schijnzelfstandigheid verder te reduceren en – waar relevant – in 2026 af te bouwen.

Voor zover uit de huidige beoordeling blijkt, zijn er geen aanwijzingen dat sprake is van verplichtingen die als gevolg van mogelijke herkwalificatie van arbeidsrelaties tot een verplichting anderszids zouden moeten leiden.

Op basis van het gevoerde beleid, de getroffen maatregelen en de beoordeling van de feitelijke inzet van zelfstandigen is de Raad van Bestuur van oordeel dat de inzet van PNIL in 2025 zorgvuldig heeft plaatsgevonden en dat de organisatie actief stuurt op naleving van de geldende wet- en regelgeving conform de Wet DBA.

Verstrekte zekerheden

Stichting Zeeuwse Gronden heeft voor de door Floryn verstrekte financiering volgende zekerheden verstrekt:

- pandrecht op de huidige en toekomstige vorderingen;
- pandrecht op de huidige en toekomstige inventaris

9. Niet in de balans opgenomen regelingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voornamelijk onzeker. Stichting Zeeuwse Gronden heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles. Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt. Stichting Zeeuwse Gronden verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievestigingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Verplichtingen uit hoofde van het macrobeheersinstrument

Bij het opstellen van de jaarrekening bestaat nog geen inzicht in realisatie van het mbi-omzetplafond. Stichting Zeeuwse Gronden is niet in staat een betrouwbare inschatting te maken van de uit het macrobeheersinstrument voortvloeiende verplichting en deze te kwantificeren. Als gevolg daarvan is deze verplichting niet tot uitdrukking gebracht in de balans per 31 december 2025.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

9. Niet in de balans opgenomen regelingen

Door de invoering van de Jeugdwet met ingang van 1 januari 2015, zijn gemeenten verantwoordelijk voor de organisatie van jeugdzorg/-hulp aan haar minderjarige inwoners. Hiertoe sluiten gemeenten contracten af met de diverse aanbieders van jeugdzorg/-hulp. Voor de jeugdzorginstelling zelf kan de wijziging van subsidiebekostiging (tot 2015) naar bekostiging op contractsbasis (vanaf 2015) - meer dan voorheen - tot het risico van (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht leiden. Oorzaak van deze eventuele vennootschapsbelastingplicht ligt in het feit dat jeugdzorginstellingen veelal geen beroep meer kunnen doen op de zogenoemde 'subsidie-vrijstelling' in de vennootschapsbelasting, omdat niet meer wordt voldaan aan de bijbehorende voorwaarden. Daardoor wordt aangenomen dat de jeugdzorginstellingen (meestentijds stichtingen) in beginsel een onderneming in fiscale zin drijven met (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht tot gevolg. Eenmaal vennootschapsbelasting- plichtig is voor deze instellingen vervolgens van belang of er nog andere mogelijkheden c.q. vrijstellingen zijn om (gedeeltelijke) vennootschapsbelastingplicht te voorkomen. Hierbij valt te denken aan de zogenoemde 'zorgvrijstelling' in de vennootschaps- belasting. Stichting Zeeuwse Gronden heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht en heeft geconcludeerd dat alle geleverde zorg valt onder de 'zorgvrijstelling' in de vennootschapsbelasting. Er is daarom geen rekening gehouden met vennootschapsbelasting in de jaarrekening.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

Stichting Zeeuwse Gronden

5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering en vooruit- betalingen	Totaal
€	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2025					
- aanschafwaarde	3.909.612	3.030.477	1.578.618	87.376	8.606.083
- cumulatieve herwaarderingsen	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	1.457.491	2.157.487	724.577	-	4.339.555
Boekwaarde per 1 januari 2025	2.452.121	872.990	854.041	87.376	4.266.528
Mutaties in het boekjaar					
- investeringen	535.555	217.497	50.886	-23.124	780.814
- afschrijvingen	397.675	159.803	141.182	0	698.660
- desinvesteringen					
aanschafwaarde	0	73.589	8.797	0	82.386
cumulatieve afschrijvingen	0	73.589	8.797	0	82.386
per saldo	-	-	-	-	-
Mutaties in boekwaarde	137.880	57.694	-90.296	-23.124	82.154
Stand per 31 december 2025					
- aanschafwaarde	4.445.167	3.174.385	1.620.707	64.252	9.304.511
- cumulatieve herwaarderingsen	-	-	-	-	-
- cumulatieve afschrijvingen	1.855.166	2.243.701	856.962	-	4.955.829
Boekwaarde per 31 december 2025	2.590.001	930.684	763.745	64.252	4.348.682
Afschrijvingspercentage	10%	10-20%	6,7-20%		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
19/05/2026
d.d.

5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werk- lijke- rente	Restschuld 01-01-2025	Nieuwe leningen 2025	Aflossing 2025	Restschuld 31-12-2025	Resterende looptijd in maanden eind 2025	Aflossings-wijze	Aflossings- verplichting 2026	Langlopende deel per 31-12-2025	Gestelde zekerheden
		€			%	€	€	€	€			€	€	
Rabobank U.A.	1-mei-19	1.000.000	72	Zakelijke financiering	3,35%	83.326	-	83.326	-	0	lineaire	-	-	Vorderingen en inventaris tot april 2025
Belastingdienst	1-okt-21	2.105.692	54	Bijzonder uitsstel van betaling	4,6%	1.660.491	-	486.602	1.173.889	59	lineaire	218.005	955.884	Geen
Onderhandse lening	1-jan-23	500.000	60	Onderhandse lening	5%	500.000	-	-	500.000		opzegtermijn 1 jaar + 4 jaarlijks aflossingen	-	500.000	Geen
Totaal		3.605.692				2.243.817	-	569.928	1.673.889			218.005	1.455.884	

Toelichting:

Voor de onderhandse lening is geen aflossingsverplichting opgenomen. De lening is in 2025 niet opgezegd door de schuldeiser, waardoor er geen resterende looptijd per eind 2025 bepaalbaar is.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstege accountants
en adviseurs B.V.

19/05/2026
d.d.

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

10. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening

10.1 Zorgverzekeringswet

De baten zorgverzekeringswet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	5.240.252	4.536.253
Totaal	<u><u>5.240.252</u></u>	<u><u>4.536.253</u></u>

10.2 Wet langdurige zorg

De baten wet langdurige zorg zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz	11.605.803	10.567.301
Totaal	<u><u>11.605.803</u></u>	<u><u>10.567.301</u></u>

11. Opbrengsten Jeugdwet

De opbrengsten Jeugdwet zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten Jeugdwet	2.943.444	2.536.142
Totaal	<u><u>2.943.444</u></u>	<u><u>2.536.142</u></u>

12. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening zijn als volgt samengesteld:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Opbrengsten Wmo boekjaar	5.457.159	4.486.028
Opbrengsten Wmo eerdere jaren	6.834	457
Overige opbrengsten	160.728	101.470
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten	317.000	253.881
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	166.870	146.888
Totaal	<u><u>6.108.591</u></u>	<u><u>4.988.724</u></u>

Toelichting:

Onder de post 'Subsidies vanwege Provincies en gemeenten' is een bedrag van € 317.000 (in 2024 € 253.881) verantwoord voor opbrengsten van een project Wijkwerking in Terneuzen. Dit project is gestart in juni 2022 en wordt gefinancierd door de gemeente Terneuzen.

13. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten (niet uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten) zijn als volgt samengesteld:

Overige opbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige opbrengsten	-	-
Totaal	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstege accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

BATEN

13. Overige bedrijfsopbrengsten

Toelichting

Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van "Overige bedrijfsopbrengsten" naar "Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten" voor een totaalbedrag van € 644.598 (2024: € 502.239). Onder de "Overige bedrijfsopbrengsten" worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat

LASTEN

14. Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten zijn als volgt samengesteld:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Personeel niet in loondienst	554.386	693.922
Kosten uitbesteding onderaannemers	77.315	125.261
Totaal	<u>631.701</u>	<u>819.183</u>

15. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	13.774.840	11.821.096
Sociale lasten	2.384.894	2.054.650
Pensioenpremies	1.179.705	1.012.129
Totaal personeelskosten	<u>17.339.440</u>	<u>14.887.875</u>

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden

Toelichting:

Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden 241,96 FTE (2024: 226) (directe medewerkers 211,47 FTE (2024: 152,86, indirecte medewerkers 30,49 FTE (2024: 23,06).

16. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	698.661	677.890
Totaal afschrijvingen	<u>698.661</u>	<u>677.890</u>



5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

17. Overige bedrijfskosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	592.897	570.429
Algemene kosten	1.585.479	1.486.079
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	2.411.597	2.125.352
Onderhoud en energiekosten	355.457	356.645
Huur en leasing	397.950	322.659
Overige personeelskosten	867.744	781.355
Dotaties en vrijval voorzieningen	252.569	108.636
Boekresultaat verkoop activa	-	5.398
Totaal overige bedrijfskosten	<u>6.463.692</u>	<u>5.756.553</u>

18. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Rentebaten	6.593	5.703
Resultaat herstructurering lening	119.628	-
Totaal	<u>126.221</u>	<u>5.703</u>

Toelichting:

In 2021 is gebruik gemaakt van de uitstelregeling voor te betalen loonheffing vanwege Corona. Het bedrag van de uitgestelde loonheffing met invorderingsrente werd in 2022 omgezet in een lening. Na een lange overlegperiode is eind 2025 een definitieve betalingsregeling overeengekomen. Tot en met 2024 is een inschatting van het totale bedrag incl. toekomstige invorderingsrente opgenomen onder de langlopende schulden. Per eind 2025 is enkel het definitieve bedrag van de lening opgenomen onder de langlopende schulden. Dit betekent een vrijval van € 119.628.

19. Rentelasten en soortgelijke kosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Rentelasten	113.048	117.861
Totaal	<u>113.048</u>	<u>117.861</u>

20. Wet normering topinkomens (WNT)

Stichting Zeeuwse Gronden valt onder de reikwijdte van de Wet Normering topinkomens (WNT) en de publicatieverplichting die hieruit voortvloeit. De WNT-verantwoording is opgenomen in de toelichting van de jaarrekening.



5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

21. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De honoraria van de accountant zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	60.200	69.200
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. AO/IC en Nacalculatie)	18.800	12.800
3 Voorafgaande jaar afrekening	1.945	-
4 Advies	8.380	-
Totaal honoraria accountant	<u>89.325</u>	<u>82.000</u>

Toelichting:

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij Stichting Zeeuwse Gronden zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe onafhankelijke accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar 2025, ongeacht of de werkzaamheden gedurende het boekjaar zijn verricht.

22. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.



5.1.8 WNT-VERANTWOORDING

Toelichting

De WNT is van toepassing op Stichting Zeeuwse Gronden.

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg en Jeugdhulp aan Stichting Zeeuwse Gronden een totaalscore van 11 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft klasse IV, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 226.000 (in 2024 € 214.000). Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 33.900 (in 2024 € 32.000), voor het lid van de Auditcommissie € 22.600 (vanaf 2025), en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 22.600 (in 2024 € 21.400). Deze maxima worden niet overschreden.

1A Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievulling

	De heer J. van Blarikom	Laak	Mevrouw H. Laport
	Bestuurder	Bestuurder	Bestuurder
1 Functie (functienaam)			
2 In dienst vanaf (datum begin functievulling)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
4 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025%)	66,330%	66,723%	100,000%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.618	78.375	116.578
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	10.617	8.749	13.015
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van leidinggevend	144.235	87.124	129.593
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	149.905	150.794	226.000
10 Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling	73.216	43.452	0
11 Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon	0	0	0
12 Totale bezoldiging	217.451	130.576	129.593
Voor de WNT-instelling geldend bezoldigingsmaximum (indien nevenwerkzaamheden of werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon)	226.000	226.000	226.000
<u>Vergelijkende gegevens 2024</u>			
1 In dienst vanaf (datum begin functievulling)	1-jan-24	1-jan-24	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievulling)	31-dec-24	31-dec-24	31-dec-24
3 (Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja	Ja
4 Deeltijdfactor (minimaal 0,025%)	68,255%	83,697%	100,000%
5 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	130.126	92.209	109.710
6 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	10.984	10.311	12.320
7 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van leidinggevend	141.109	102.520	122.030
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	146.066	179.112	214.000
9 Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling	65.629	19.969	0
11 Totale bezoldiging	206.739	122.489	122.030
Voor de WNT-instelling geldend bezoldigingsmaximum (indien nevenwerkzaamheden of werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon)	214.000	214.000	214.000

5.1.8 WNT-VERANTWOORDING

Toezichthoudende topfunctionarissen

	Mevrouw J.H. Kliphuis Voorzitter RvT	De heer W. Allaart Vice-voorzitter RvT	De heer L.C.F. Soeterboek Lid RvT
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	16.342	13.072	10.996
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT			
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-sep-24	1-sep-24	n.v.t
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24	31-dec-24	
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	5.168	4.134	
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	10.700	7.133	

Mevrouw
J.R. Reuwer-Verheij
Lid RvT

1 Functie (functienaam)	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	31-mrt-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	2.729
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	5.573

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-24
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-24
3 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	10.337
4 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	21.400



5.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Zeeuwse Gronden heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 19 mei 2026.

De Raad van Toezicht van de Stichting Zeeuwse Gronden heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van 19 mei 2026.

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

w.g.

Raad van Bestuur
J. van Blarikom 19-5-2026

w.g.

Raad van Toezicht
J.H. Kliphuis 19-5-2026

w.g.

Raad van Bestuur
H. Laport 19-5-2026

w.g.

Raad van Toezicht
W.C. Allaart 19-5-2026

w.g.

Raad van Bestuur
H.J.M. van Laak 19-5-2026

w.g.

Raad van Toezicht
L.C.F. Soeterboek 19-5-2026



5.3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 19/05/2026
d.d.

5.3 OVERIGE GEGEVENS

5.3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is de volgende bepaling opgenomen t.b.v. een batig saldo (artikel 12 lid 9): De Raad van Bestuur bepaalt, met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Toezicht de winstbestemming, waarbij geldt dat de winst uitsluitend kan worden aangewend ten bate van de vrijgestelde zorgsfeer of een ander algemeen maatschappelijk belang.

5.3.2 Nevenvestigingen

Stichting Zeeuwse Gronden werkt vanuit de nevenvestigingen zoals die geregistreerd zijn bij de Kamer van Koophandel.

5.3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

